



NÚCLEO DE ESTRATÉGIAS E OPERAÇÕES - NEO

ENCARGO

Data 30/10/2023

Ilma. Sra.
Daniele Teixeira de Lima Marques
Projetos, Pesquisas e Inovação
Fundação Faculdade de Medicina

Ref.: Encaminhamento para as providências cabíveis do documento:

Relatório de Atividades desenvolvidas do Convênio 538/2023, referentes aos meses de agosto e setembro/2023.

Visto do Destinatário

_ / _ / _	_ : _	_____
Data	Hora	Recebido por (Nome legível)

Fund. Fac. Medicina - 30 Out 2023 11:19:129910-1/1

SETOR DE EXPEDIENTE
STD Nº 70057
DATA 30/10/23
HORÁRIO: 11:24

São Paulo, 19 de outubro de 2023.

Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte de estrutura operacional do Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – HCFMUSP.

Convênio nº 538/2023

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – REF. agosto 2023

I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO

Incremento de custeio de Recursos Humanos e aquisições de Insumos hospitalares, para a prestação de assistência que resultará em consultas e procedimentos cirúrgicos no Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - HCFMUSP, pactuados e de acordo com a demanda da regulação, que se destina a dar vazão às necessidades assistenciais da Secretaria de Estado da Saúde - SES reguladas pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS.


Os números de atendimentos das metas propostas no plano de trabalho estão descritos abaixo.

II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS

a.) Metas Quantitativas

Metas Quantitativas	Objetivo mês	Resultado Alcançado	Justificativa	Plano de Ação
Ampliação da oferta, de 8 vagas por mês em 2022 para 18 vagas por mês para 2023, para consultas de fertilização in vitro ofertadas no Sistema SIRESP	18	28		
Manutenção da ampliação de 8 estimulações ovarianas por mês, de fertilização in vitro para atendimento de pacientes	8	15		
Manter a ampliação da oferta de 20 consultas mensais para pacientes com diagnóstico de catarata ofertadas no Sistema SIRESP.	20	20		
Manter a ampliação da oferta de 01 consulta mensal no grupo de Avaliação para Cirurgia de Implante Coclear ofertadas no Sistema SIRESP.	1	1		
Implantar 01 prótese coclear multicanal por mês, por meio do presente convênio.	1	5		

Manter a ampliação da oferta de 01 consulta mensal de Transplante de Medula Óssea por ano.	1	1		
Manutenção da ampliação de 01 procedimento por mês de Transplante de Medula Óssea Autólogo para atendimento de pacientes.	1	2		
Manter a oferta de agenda em 80 consultas mensais de Transplante de Córnea no Sistema SIRESP	80	80		
Manter a ampliação de 05 procedimentos por mês de Transplante de Córnea para atendimento de pacientes.	5	11		
Manutenção da ampliação de 80 vagas de procedimentos por mês de Colangiopancreatografia Retrógrada Endoscópica (CPRE) para atendimento de pacientes regulados pela SIRESP.	80	80		
Manter a oferta de 08 consultas mensais de Biópsia Renal .	8	8		
Manter a ampliação de 04 procedimentos por mês de Biópsia Renal para atendimento de pacientes..	4	1	Apesar de não estarmos dentro da meta neste mês, no acumulado atingimos o objetivo para o período. Houve uma semana de congresso em que não houve atendimento. Em conjunto, 08 biopsias foram canceladas após internação, por quadro clínico e alterações de exames.	Otimizamos a avaliação pré internação, reforçando exames e parâmetros clínicos que podem gerar o cancelamento do procedimento.
Manter 18 vagas por mês de Ressonância Magnética com Anestesia , para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	18	0	Não ofertado devido à falta de anestesista	Contratação de médico anestesista em andamento, conforme informado pela chefia da anestesia
Disponibilizar 08 vagas para consulta pediátrica em Genética por mês, para pacientes regulados pelo SIRESP	8	8		
Disponibilizar 02 vagas de Angioressonância Magnética por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	2	0	Não ofertado devido à falta de anestesista	Contratação de médico anestesista em andamento, conforme informado pela chefia da anestesia
Disponibilizar 08 vagas para Teste de Suor por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	20	2	Quebra de aparelho	Disponibilizar vagas extras, tão logo o equipamento esteja disponível para realização de exames

Disponibilizar 04 vagas de Tomografia com Sedação por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	12	9	Não foi ofertado 3 vagas, devido pedido de bloqueio de férias, de médico anestesista	Serão ofertadas vagas extras nos meses de outubro, novembro e dezembro, para compensação
Disponibilizar 01 internação de adolescente , a cada 2 meses, para o DRS / Área Técnica de Saúde Mental.	1 a cada 2 meses	0	Aguardando liberação de leitos, entretanto, a paciente M.L.S internada de (24/07 a 09/10/2023) Paciente D.V.V, internado em 08/05/23 a 05/10/23	Aguardando liberação de leitos
Disponibilizar 01 internação de adulto por mês para o Departamento Regional de Saúde - DRS / Área Técnica de Saúde Mental	1	1	Cedemos a vaga, mas a DRS cancelou. Pacientes internados em períodos anteriores com alta em agosto: Paciente L.B.G. R. S (05/07/2023 a 25/08/2023) Paciente V.P.S.C (24/05/23 a 11/08/23) Cancelados: T.S L.J.V.S	Contato entre Diretor Clínico do IPq e Coordenador do DRS para captação de pacientes
Disponibilizar 02 tratamentos de Eletroconvulsoterapia , com 12 sessões cada, por mês, totalizando 24 procedimentos/mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	2	6	M.O.S- 01/08, 03/08, 07/08, 10/08, 17/08, 24/08, 31/08 A.A.S- 01/08, 04/08, 08/08, 11/08, 15/08, 17/08, 22/08, 24/08, 29/08, 31/08 A.M.V- 04/08, 08/08, 10/08, 15/08, 18/08, 22/08, 25/08 D.G.S- 15/08 E.A.A - 08/08, 16/08, 22/08 D.G.S- 22/08 (faltou)	
Disponibilizar 02 exames de Vídeo-EEG por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	2	1	M.C.S.R.- 09/08 a 14/08/23	
Disponibilizar 15 exames de Ressonância Magnética Cerebral por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	15	31	REALIZADO: 27 M.D.C.S (18/08) E.B (17/08) G.A.V.C (17/08) E.P.L (17/08) M.N.O.F (17/08) G.O.S (17/08) C.R.C.Z (24/08) M.F.C (24/08) M.C.O (24/08) E.R.S (10/08) A.R.S (10/08) L.E.S.F (03/08) D.V.S (03/08) L.L.P (03/08) E.A.F (03/08)	

			<p>I.O.M (03/08) M.D.B.S (03/08) R.M.S (03/08) R.S.S.F (10/08) D.A.A (10/08) A.P.S (10/08) W.S.G (10/08) P.O (31/08) A.R (31/08) M.E.G.V (31/08) E.O.S (31/08) V.R.C (03/08)</p> <p>FALTA: 04 N.S.B.C (24/08) C.A.T.S (24/08) L.R.B (10/08) L.B.L (10/08)</p>	
Disponibilizar 01 exame de Polissonografia por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	1	1	J.D.C (07/08 a 08/08/23)	
Disponibilizar 01 vaga para Protocolo de Investigação Diagnóstica de Declínio Cognitivo Leve ou Demência a cada 03 meses, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	1 a cada 3 meses	1	Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve solicitação pela DRS1	Tratativas para captação sendo realizada entre Diretor Clínico do IPq e Coordenador de Saúde Mental da DRS1
Disponibilizar 01 exame de Eletroencefalografia por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	1	0	Falta de vaga para atendimento disponível	Disponibilizaremos vagas nos meses subsequentes
Disponibilizar 01 avaliação neuropsicológica de menores de idade , a cada 3 meses, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	1 a cada 3 meses	1	Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve solicitação dentro do período.	Tratativas para captação sendo realizada entre Diretor Clínico do IPq e Coordenador de Saúde Mental da DRS1
Disponibilizar, ao DRS/Área Técnica de Saúde Mental, 01 vaga por mês, para atendimento ambulatorial breve a adulto com transtorno alimentar grave.	1	1	Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve solicitação pela DRS1, ajuste de fluxo	Tratativas para captação sendo realizada entre Diretor Clínico do IPq e Coordenador de Saúde Mental da DRS1
disponibilizar, ao DRS/Área Técnica de Saúde Mental, 01 vaga por mês, para atendimento ambulatorial breve a pacientes menores de 18 anos com transtorno alimentar grave.	2	1	G.F.R (09/08, 16/08 med, 16/08 nutri 23/08 med, 23/08 nutri, 30/08 med, 30/08 nutri)	
Disponibilizar, para as equipes hospitalares, de CAPS e de Serviços de Saúde Mental no território do DRS1, 4 horas por mês para supervisão, treinamento ou consultoria na área de transtornos alimentares graves de pacientes,	4hrs	1	Não houve solicitação de vagas. Paciente G.F.R, atendida ambulatorialmente de forma presencial pela gravidade do caso	

por meio das equipes assistenciais especializadas.				
Disponibilizar 01 treinamentos para enfermagem por mês, relacionado à Abordagem multiprofissional nas situações de risco de suicídio, tentativa de suicídio e processos de enlutamento, conforme demanda da Área Técnica de Saúde Mental do DRS	1	1	Disponibilizamos 1 vaga para treinamento, mas não houve solicitação pela DRS 1	Tratativa entre Vice Diretor de enfermagem do IPq e DRS1


Observação: Em relação às metas do Instituto Central do HCFMUSP, "Cabe-nos informar que, apesar do atingimento da meta pactuada de oferta de vagas, observamos, ao longo dos meses, baixo aproveitamento das vagas de consultas, bem como dos procedimentos de CPRE, contemplados no PT. Desta forma, solicitamos gentilmente que esse Departamento Regional de Saúde I - DRS I da Secretaria de Estado da Saúde - SES-SP, reforce as ações para ampla divulgação à rede, visando melhor aproveitamento das vagas."

b.) Metas Qualitativas

Metas Qualitativas	Objetivo mês	Resultado Alcançado	Justificativa	Plano de Ação
Manter incidência de quedas igual ou menor que 1,9 por 1000 pacientes-dia. (Adulto).	<1,9	1,41		
Manter ou reduzir tempo médio , em dias, em que o paciente permanece internado, ou seja, menor ou igual a 11 dias para leitos clínicos e até 7 dias para leitos cirúrgicos, alinhado ao Plano Operativo do Convênio de Assistência Integral aos Usuários do SUS, celebrado com a Secretaria de Estado da Saúde.	<11 - leitos clínicos 7 - leitos cirúrgicos	Leitos clínicos - 9,01 Leitos cirúrgicos - 4,50		Assim como junho e julho, em agosto a média de permanência continuou atingindo a meta tanto para leitos cirúrgicos, quanto para clínicos. As ações para melhoria deste indicador continuam sendo realizadas, com a gestão de leitos otimizando as transferências entre os setores. Esse indicador também é discutido nas reuniões de análise crítica nas unidades e são discutidos trimestralmente ações que podem contribuir para a diminuição do tempo de internação e melhoria da experiência do paciente. Além disso, o grupo de desospitalização continua acompanhando os pacientes internados a mais de 20 dias, fornecendo apoio para as áreas com os casos mais complicados.

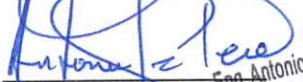
				Para aumentar a produção cirúrgica foi implantado projeto-piloto em parte das salas cirúrgicas, visando aumento da eficiência operacional, otimizando os processos e monitorando os diversos tempos do processo. No primeiro mês de execução do projeto o número de cirurgias/sala aumentou 34% em relação ao 1º semestre de 2023, havendo também um aumento no número de saídas na comparação do mesmo período.
Manter incidência de quedas menor que 0,70 por 1000 pacientes-dia em crianças.	<0,70	0,97	Aumento da ocorrência de quedas da própria altura	Intensificar as ações educativas junto aos familiares e colaboradores, reforçando as orientações do Protocolo de Prevenção de Queda
Manter Taxa de suspensão de cirurgia menor que 15%	<15%	10%		
Manter índice de satisfação dos pacientes atendidos na internação maior que 90% – entre respostas acima da expectativa e dentro da expectativa, por meio de pesquisa em questionário	>90%	100%	Acima da expectativa: 60 Dentro da expectativa: 9 Não atendeu a expectativa: 0 Total= (60+9)/(60+9+0)*100= 100%	
Manter o índice de suicídio em 0%.	0%	0%	Nº de suicídio=0 Nº de pacientes com risco= 560 Índice de suicídio= (nº de suicídio/nº de paciente com risco)*100 Índice de suicídio = (0/560)*100 = 0	

Dr. Marcos Antônio de Azevedo Ramalho
Mat. 52.130 - CRM 124840
Diretor de Clínica de Cirurgias
ICHC


Dra. Danielle Pedroni Moraes
Diretoria Executiva ICHC


Dra. Mariana A. Cordon
Diretoria Executiva ICHC


Dra. Elizabeth de Faria
Diretoria Executiva IPq


Eng. Antonio José Rodrigues Pereira
Superintendente - HCFMUSP